

Apstiprināts:

ar SIA “Jēkabpils ūdens” Ārkārtas dalībnieku sapulces

19.03.2025. lēmumu Nr.5 (protokols Nr.1/2025)



**SIA “JĒKABPILS ŪDENS”
VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA
PERIODAM NO 2025. GADA LĪDZ 2027. GADAM**

(Precizēta un apstiprināta Ārkārtas dalībnieku sapulcē 29.01.2026., protokols Nr.1)

Jēkabpils, 2025

SATURS

IEVADS	3
1. VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU	5
1.1. Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi	6
1.2. Kapitālsabiedrības misija, vīzija, mērķi	6
1.3. Kapitālsabiedrības vēsture	7
1.4. Veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā	8
1.5. Pašvaldības ieguldījums pamatkapitālā	8
2. KAPITĀLSABIEDRĪBAS IETEKMĒJOŠO FAKTORU ANALĪZE	10
2.1. Iekšējie faktori	10
2.2. Ārējie faktori	11
2.3. SVID analīze	16
3. KAPITĀLSABIEDRĪBAS SAIMNIECISKĀS DARBĪBAS MODELIS	18
3.1. Ūdensapgādes sistēmas raksturojums	18
3.2. Produkti un pakalpojumi	20
3.3. Klientu struktūra	21
3.4. Konkurentu apraksts	23
4. KAPITĀLSABIEDRĪBAS NEFINANŠU UN FINANŠU MĒRĶI	25
4.1. Nefinanšu mērķi	25
4.2. Finanšu mērķi	27
4.3. Darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji	29
5. RISKU ANALĪZE	32
6. STRATĒGIJAS ATTĪSTĪBAS UN ATBALSTA POLITIKA	33
7. ZIEDOŠANAS STRATĒGIJA UN KĀRTĪBA, SAŅEMTIE UN VEIKTIE ZIEDOJUMI	34
PIELIKUMI	35

IEVADS

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Jēkabpils ūdens” (turpmāk – Kapitālsabiedrība) vidēja termiņa darbības stratēģija (turpmāk – Stratēģija) ir vidēja termiņa plānošanas dokuments, kurā noteikti Kapitālsabiedrības stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2025.gada 1.janvāra līdz 2027.gada 31.decembrim. Stratēģija izstrādāta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pantam.

Kapitālsabiedrības vidējā termiņa darbības stratēģiju 2025.-2027.gadam izstrādāta ņemot vērā:

- Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2035.gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr.501 “Par Jēkabpils novada pašvaldības Jēkabpils novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2021.-2035.gadam apstiprināšanu”;
- Jēkabpils novada attīstības programma 2021.-2027.gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr.500 “Par Jēkabpils novada pašvaldības Jēkabpils novada attīstības programmas 2021.- 2027.gadam apstiprināšanu”;
- Jēkabpils novada domes 26.05.2022. lēmuma Nr.454 “Par tiešās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās” 2.pielikumā SIA “Jēkabpils ūdens” noteiktos vispārējos stratēģiskos mērķus.

Stratēģijā atspoguļota informācija par Kapitālsabiedrības darbību, finansiālo situāciju, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, veikta stipro un vājo pušu analīze, kā arī definētas aktivitātes, kas būtu īstenojamas minētajā laika posmā. Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījums ir stabilitātes un ilgtspējības saglabāšana valsts un pašvaldības ekonomikā un politikā.

Kapitālsabiedrībai saskaņā ar Valsts pārvaldes iekārtas likumu un Pašvaldību likumu deleģētie valsts pārvaldes uzdevumi un funkcijas:

- Dzeramā ūdens ieguve, uzkrāšana un sagatavošana lietošanai atbilstoši dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma un kvalitātes prasībām līdz padevei centralizētajā ūdensvada tīklā;
- Dzeramā ūdens piegāde, nodrošinot ūdens spiedienu pilsētas un ciemu ūdensvada tīklā ne mazāku par būvnormatīvos paredzēto daudzstāvu dzīvojamai apbūvei no padeves vietas centralizētajā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai;
- Notekūdeņu savākšana un novadīšana centralizētajās kanalizācijas sistēmās no piederības robežas un novadīšanā līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām;
- Ūdensapgādes un kanalizācijas tīkla un infrastruktūras, kas izmantojama sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai, uzturēšana, apkalpošana, atjaunošana un rekonstrukcija;

- Eiropas Savienības fondu un citu ārvalstu finanšu instrumentu projektu rezultātā gūto labumu, arī kā inženierbūvju un inženierkomunikāciju apsaimniekošanu un uzturēšanu.

Izstrādājot Stratēģiju, ir ņemti vērā sekojoši nozīmīgākie pieņēmumi plānošanas periodam, t.i., netiek mainīti Kapitālsabiedrības uzdevumi un funkcijas, netiek būtiski mainīti normatīvie akti ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas jomā un nodokļu politika.

1. VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU

Kapitālsabiedrība dibināta 1979. gada 1. oktobrī, pamatojoties uz Latvijas PSR Komunālās saimniecības ministrijas 11.09.1979. pavēli Nr.331, atdalot to no toreizējā Jēkabpils rajona Komunālā saimniecības uzņēmuma.

1.tabula

Kapitālsabiedrības raksturojums

Uzņēmuma nosaukums	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils ūdens"	
Uzņēmuma juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību	
Reģistrācijas numurs, datums	Reģistrācijas Nr. 45403000395, 08.10.1991.	
Adrese	Jaunā iela 60, Jēkabpils, Jēkabpils nov., LV-5201	
Kapitāla daļu turētājs	Jēkabpils novada pašvaldība – 100%	
Reģistrētais pamatkapitāls uz 2024.gada 31.decembri	7 516 387,00 EUR (septiņi miljoni pieci simti sešpadsmit tūkstoši trīs simti astoņdesmit septiņi eiro 00 centi), ko veido 7 516 387 daļas. Vienas daļas vērtība ir 1 (viens) EUR.	
Līdzdalība citās sabiedrībās	Kapitālsabiedrībai nav līdzdalības citās sabiedrībās.	
Komercedarbības veids/-i	NACE kods	Nosaukums
	37.00	Kanalizācija
	36.00	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde
	38.11	Nebīstamo atkritumu savākšana
	42.21	Komunālo ūdenssaimniecības objektu būvniecība
	43.22	Santehniko sistēmu, apkures un gaisa kondicionēšanas iekārtu uzstādīšana
	43.24	Citu inženiersistēmu montāža
	71.12	Inženierija un ar to saistītas tehniskas konsultācijas
	74.99	Citur neklasificēti pārējie, profesionālie, zinātniskie un tehniskie pakalpojumi
Vadības modelis	Kapitālsabiedrības augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētājs un tā pārstāvis. Kapitālsabiedrības pārstāvību nodrošina Valde. Valdes sastāvā ir viens valdes loceklis, ar tiesībām pārstāvēt komercsabiedrību atsevišķi. Valdi ieceļ Dalībnieku sapulce. Kapitālsabiedrībai ir Komercreģistrā reģistrēta prokūra.	

Kapitālsabiedrības galvenie resursi:

- 9 artēziskie urbumi, to dziļums 70 m - 180 m;
- 3 dzeramā ūdens sagatavošanas stacijas (ražība 1800 – 8000 m³/dnn);

- 1 otrā pacēluma sūkņu stacija;
- 2 dzeramā ūdens rezervuāri ar kopējo tilpumu 2000 m³;
- Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas ar bioloģisko notekūdeņu attīrīšanu, ar ražību līdz 7000 m³/dnn;
- 24 kanalizācijas sūkņu stacijas;
- ~ 93,597 km ūdensvada tīklu;
- ~ 110,47 km pašteces kanalizācijas tīklu;
- ~ 8,874 km spiedvadu kanalizācijas tīkli;
- 28 transporta vienības (ieskaitot specializēto tehniku);

1.1. Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

Publiskas personas kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības likuma 1. panta pirmās daļas 18. punktā noteikts, ka kapitālsabiedrībās vispārējie stratēģiskie mērķi ir publiskas personas augstākās lēmēj institūcijas noteikti kapitālsabiedrības mērķi, kurus publiska persona vēlas sasniegt ar līdzdalību kapitālsabiedrībā un kuri izriet no tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem.

Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi noteikti Jēkabpils novada domes 26.05.2022. lēmumā Nr. 454 “Par tiešās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās” 2. pielikumā:

- Ilgttermiņā nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas pakalpojumu pieejamību un sniegšanu fiziskām un juridiskām personām.
- Nodrošināt maģistrālo ūdens apgādes un kanalizācijas tīklu uzturēšanu un paplašināšanu.
- Veicināt pilsētas ekonomisko izaugsmi, nodrošinot ražošanas infrastruktūru ar ūdens un kanalizācijas pakalpojumiem.
- Vidi saudzējošas un resursus taupošas infrastruktūras attīstība.

1.2. Kapitālsabiedrības misija, vīzija, mērķi

Kapitālsabiedrības **misija**: Nodrošināt SIA “Jēkabpils ūdens” klientus ar drošiem, kvalitatīviem, videi draudzīgiem un ilgtspējīgiem ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumiem.

Kapitālsabiedrības **vīzija**: Ilgtspējīgu un kvalitatīvu ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšana visā SIA “Jēkabpils ūdens” pakalpojumu sniegšanas darbības teritorijā.

Kapitālsabiedrības vērtības:

- Pieejamība un atklātība – esam pieejami klientiem. Esam atklāti un pretimnākoši, risinām saistošus jautājumus un veicinām pieredzes apmaiņu.
- Atbildīga attieksme – nodrošinām drošu un kvalitatīvu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu, uzņemamies personisku atbildību par ikvienu veicamo darbu. Darbinieki ir mūsu vērtība, kas godprātīgi pilda savus pienākumus.
- Uzticamība – mēs pildām dotos solījumus un darbojamies ilgtermiņā, tāpēc klienti un darbinieki uz mums var paļauties.
- Efektīva ražošana – inovatīva un efektīva tehnoloģiju ieviešana, profesionāla pieeja, lai sasniegtu izvirzītos mērķus.

1.3. Kapitālsabiedrības vēsture

Kapitālsabiedrība dibināta 1979. gada 1. oktobrī, pamatojoties uz Latvijas PSR Komunālās saimniecības ministrijas 11.09.1979. pavēli Nr.331. Izveidošanas mērķis – ūdensapgādes uzlabošana Jēkabpils rajonā, tai skaitā, Viesītē un Aknīstē. Toreiz jaunizveidotā uzņēmuma darbība sākotnēji, galvenokārt, bija vērsta uz esošo tīklu tehniskā stāvokļa apzināšanu un atjaunošanu, lai patērētāji saņemtu normālus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus. Sistemātiski tika saņemtas sūdzības no patērētājiem par traucējumiem ūdensapgādes sistēmā – nepietiekams spiediens, ūdens piegādes pārtraukumi, dzeramā ūdens kvalitāte u.tml. Kanalizācijas sistēmas regulāri aizdambējās sūkņu nepietiekamas jaudas dēļ, jo lielākā daļa kanalizācijas sūkņiem bija nepieciešams kapitālais remonts. Šajā sakarā, kopīgi ar Jēkabpils rajona izpildkomiteju, tika izstrādāts rīcības plāns ūdensvada un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijai.

1991. gadā, pamatojoties uz Jēkabpils rajona Tautas deputātu padomes 19. sasaukuma II sesijas 21.02.1991. lēmumu uzņēmumam tika piešķirts Jēkabpils pilsētas pašvaldības uzņēmuma statusu un nosaukumu “Jēkabpils pilsētas Ūdensvada un kanalizācijas pārvalde” (ŪKP).

Pēdējās izmaiņas uzņēmumā notikušas 2003. gadā. Pamatojoties uz Komerclikumu un Jēkabpils pilsētas domes 18.12.2002. lēmumu Nr.30 uzņēmums tiek reorganizēts un 2003. gada 8. janvārī ierakstīts Komercreģistrā kā sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Jēkabpils ūdens”.

Kapitālsabiedrības vēsturiskās darbinieku skaita izmaiņas (vidējais darbinieku skaits):

- 1985.gads 96 darbinieki;
- 1991.gads 128 darbinieki;
- 2003.gads 72 darbinieki;
- 2019.gads 63 darbinieki;

- 2024.gads 60 darbinieki.

1.4. Veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā

Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58. panta pirmās daļas 1.punkta b) apakšpunktā noteiktā informācija par Kapitālsabiedrības veiktajām iemaksām valsts vai pašvaldības budžetā. Informācija par Kapitālsabiedrības veiktajām iemaksām valsts un kapitālsabiedrības budžetā apkopota 2.tabulā.

2.tabula

Veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā, EUR

Nodeva vai nodoklis	2021.gads	2022.gads	2023.gads	2024.gads
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	119 268	124 476	135 967	148 180
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	62	51	92	116
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	268 324	282 197	304 057	321 737
Pievienotās vērtības nodoklis	270 779	239 650	349 534	315 780
Nekustamā īpašuma nodoklis	4 019	4 065	3 984	3 984
Dabas resursu nodoklis	34 658	31 091	32 558	33 380
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	289	280	264	261
Uzņēmuma vieglo transportlīdzekļu nodoklis	2 456	1 829	1 458	1 904
Transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis	3 320	3 266	2 400	2 962
Nodeva par sabiedrisko pakalpojumu regulēšanu	2 868	2 813	2 876	2 962
Valsts nodeva par būvniecības pakalpojumiem	500	500	100	500
Pašvaldības budžetā iemaksātās dividendes no iepriekšējā gada peļņas	0	0	0	0
KOPĀ:	706 543	690 218	833 290	831 766

1.5. Pašvaldības ieguldījums pamatkapitālā

Kapitālsabiedrības pamatkapitālu palielina, pamatojoties uz dalībnieku sapulces lēmumu, kurā iekļauti pamatkapitāla palielināšanas noteikumi. Jēkabpils novada pašvaldība, kā kapitālsabiedrības kapitāla daļu īpašnieks, atbilstoši Komerclikumā un Publiskas personas

kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā noteiktajiem nosacījumiem ir veikusi ieguldījumus pamatkapitālā. Jēkabpils novada pašvaldības veiktie ieguldījumi Kapitālsabiedrībā apkopoti 3.tabulā.

3.tabula

Jēkabpils novada pašvaldības ieguldījums pamatkapitālā, EUR

Gads	Summa
2017.	232 000
2018.	210 000
2019.	107 655
2020.	0
2021.	411 331
2022.	189 364
2023.	221 055
2024.	410 806

2. KAPITĀLSABIEDRĪBAS IETEKMĒJOŠO FAKTORU ANALĪZE

Ikvienas kapitālsabiedrības darbību var ietekmēt gan iekšējā vide, ko veido Kapitālsabiedrības stiprās un vājās puses, gan arī ārējā vide, kuru veido iespējas un draudi.

2.1. Iekšējie faktori

- **Tehniskā nodrošinājuma atjaunošanas problemātika**

Kapitālsabiedrībai aktuāls jautājums ir tehniskais nodrošinājums – novecojušas un savu laiku nokalpojušas tehnikas vienības, kas pakāpeniski jānomaina pret jaunām. Specializētās tehnikas izmaksas ir dārgas, līdz ar to jāizsver to ekonomiskā lietderība un izmantošanas intensitāte, tādēļ nepieciešama prioritāšu izvērtēšana tehnikas iegādē katra kalendārā gada ietvaros.

- **Ēku un iekārtu tehniskais stāvoklis**

Ūdenssaimniecības infrastruktūras pamatlīdzekļu sastāvā ir dažas ēkas un būves, kas uzsāktas izmantot ūdenssaimniecības vajadzībām vēl pirms 20-30 gadiem. Atsevišķas būves ir avārijas stāvoklī un vairs netiek izmantotas. Kapitālsabiedrībai jārisina jautājums par to demontāžu vai atjaunošanu, ņemot vērā to lietderību tālākai ekspluatācijai. Vairums šādu ēku funkcionālā lietderība un uzturēšana ir nesaimnieciska, līdz ar to Kapitālsabiedrībai jārisina jautājums par ēku un būvju likvidāciju (23.04.2024. izsolē tika pārdots nekustamais īpašums Kalna iela 12, Jēkabpils, Jēkabpils nov.). Jautājums ir aktuāls arī šajā plānošanas periodā, jo atbilstoši Jēkabpils novada domes uzdotajiem uzdevumiem, ir pārņemtas jaunas teritorijas, kurās uzņēmums sniedz savus pakalpojumus un pārņemto teritoriju dēļ šādu būvju skaits ir palielinājies.

Notekūdeņu dūņu savākšana un utilizācija ir viena no aktuālajām problēmām ūdenssaimniecībā Latvijā. Uz stratēģijas apstiprināšanas brīdi, atbilstoši normatīvo aktu regulējumam Kapitālsabiedrībai ir noslēgts līgums par attīrīšanas iekārtu dūņu izmantošanu lauksaimniecībā. Līdz ar to, pagaidām dūņas tiek uzglabātas NAI teritorijā atbilstoši Ministru kabineta 28.03.2024. noteikumos Nr. 237 “Notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas plāns 2024.–2027.gadam” noteiktajām prasībām. Kapitālsabiedrība piedalās plāna izpildē, izveidojot notekūdeņu dūņu pārstrādes infrastruktūru. Spēkā esošie normatīvie akti ļaus noteikt, ka notekūdeņu dūņas ir otrreizējā izejviela – enerģijas vai barības vielu avots.

- **Ūdens zudumi**

Latvijā pieļaujamais dzeramā ūdens zudumu līmenis ūdensapgādes ārējos tīklos netiek regulēts, taču SPRK līdzšinējais uzstādījums ir samazināt zudumus, kuri sasniedz līdz 30 - 40% apmērā no paceltā ūdens daudzuma. Ūdens zudumu samazinājumu apgrūtina līdzekļu trūkums esošo novecojošo tīklu rekonstrukcijai.

Kapitālsabiedrība veic avāriju likvidēšanas darbus, tīklu skalošanu, tīklu rekonstrukciju.

2022. - 2023.gadā pateicoties Jēkabpils novada pašvaldības ieviestajiem projektiem tika pārbūvēti ūdensvada tīkli Draudzības alejā, Viestura ielā un Brīvības ielā.

Izvērtējot Jēkabpils pilsētas ūdens apgādes sistēmas principiālo darbību un funkcionalitāti kopumā, secināms, ka sistēmas trūkums ir otra cauruļvadu savienojuma izveide starp diviem pilsētas krastiem, lai nodrošinātu ar Ministru kabineta 30.06.2015. noteikumiem Nr.326 "Noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 222-15 "Ūdensapgādes būves"" (turpmāk - LBN 222-15) noteiktās ūdensapgādes drošības prasības. Ņemot vērā demogrāfisko situāciju un ūdens patēriņa samazināšanos, lielas sistēmas jaudas palielinājums nav nepieciešams, taču ir nepieciešams veikt esošās sistēmas optimizāciju, novēršot noplūdes un ūdens zudumus, kā arī optimizējot esošo ūdensgūtņu un ūdens atdzelžošanas staciju darbību, kā arī ūdens padeves regulēšanu tīklā.

2.2. Ārējie faktori

- Investīciju un Eiropas Savienības struktūrfondu pieejamība attīstībai nākamajā plānošanas periodā

Pēdējo 3-4 gadu laikā Jēkabpilī tiek pārbūvēti, rekonstruēti un paplašināti ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli pateicoties Jēkabpils novada pašvaldības piesaistītiem Eiropas Savienības (turpmāk – ES) fondiem. Kapitālsabiedrība par saviem līdzekļiem 2022.gadā izbūvēja maģistrālo ūdensvadu DN100 mm, 660 metru garumā no Jēkabpils pilsētas robežas līdz Brodu ciemam, Ābeļu pagastā. 2023.gadā izbūvēts maģistrālā ūdensvada posms DN200 mm, 162 metru garumā Ķieģeļu ielā, Jēkabpilī. Neskatoties uz to, ka tiek pārbūvēti, rekonstruēti un paplašināti ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli, joprojām ir apdzīvotas vietas, kur ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli neaptver visu aglomerāciju. Kanalizācijas tīklu pieejamība pilsētā kopumā ir apmierinoša, līdz ar to būtiski svarīgs ir jautājums par notekūdeņu novadīšanu, to uzskaiti un kontroles pasākumiem.

Kapitālsabiedrība ir apzinājusi pārziņā esošo ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu stāvokli. Secinājums: liela daļa tīklu un būvju ir sasniegusi savu plānoto ekspluatācijas mūžu, un tuvākā nākotnē ir nepieciešama to atjaunošana.

ES projektu finansējums ūdenssaimniecībā (jaunu tīklu izbūve) Jēkabpils pilsētas teritorijā 2021.-2027.gada ES plānošanas periodā, iespējams, vairs nebūs pieejams, līdz ar to investīcijas būs jāpiesaista Jēkabpils novada pašvaldībai vai Kapitālsabiedrības budžeta vai aizdevuma veidā, kas nākotnē iespējams var ietekmēt arī ūdenssaimniecības pakalpojuma tarifu. Pārbūvējot, rekonstruējot un paplašinot ūdensapgādes un kanalizācijas tīklus ir palielinājies to iedzīvotāju skaits, kuriem ir nodrošināti centralizēto notekūdeņu

apsaimniekošanas pakalpojumu pieslēgumi, kas veicina lielāku centralizēti savākto notekūdeņu apjomu, attiecīgi ES fondu plānošanas periodā (2021.-2027.) ir jāpārskata esošo notekūdeņu attīrīšanas iekārtu (turpmāk - NAI) tehniskais stāvoklis un to jauda, lai nodrošinātu minētos pakalpojumus.

Kapitālsabiedrības 2022.-2024.gada vidēja termiņa darbības stratēģijā bija plānots, ka kā viens no galvenajiem investīciju objektiem Kapitālsabiedrībai ir NAI “Daugavsala” rekonstrukcija, kura nodota ekspluatācijā kopš 1989.gada. Rekonstrukcijas ietvaros tiek plānots aerotenku remonts un dūņu apsaimniekošanas lauka jumta būvniecība. Jāatzīmē, ka plānotās aktivitātes ir atkarīgas tai skaitā no pieejamiem ES fondu līdzekļiem. Decentralizēto kanalizācijas sistēmu (turpmāk - DKS) notekūdeņu pieņemšanas tvertne NAI jau uzbūvēta. Iepriekšējās vidēja termiņa darbības stratēģijas periodā šī rekonstrukcija nav realizēta, līdz ar to, šī plānotā investīcija tiek pārcelta uz Kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģiju 2025.-2027.gadam.

Notekūdeņu attīrīšanas jautājums Jēkabpilī ir aktuāls - gan saistībā ar vides piesārņojuma riskiem, jo NAI “Daugavsala” iekārtas ir novecojušas, gan saistībā ar decentralizēto notekūdeņu apsaimniekošanas papildus funkciju, kā rezultātā tiek prognozēts, ka pieaugs koncentrēto asenizācijas notekūdeņu apjoms, kas tiks nodots NAI “Daugavsala”.

Ar vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministra 20.11.2020. rīkojumu Nr. 1-2/144 “Par “Notekūdeņu apsaimniekošanas investīciju plāna 2021. - 2027. gadam” un “Ūdensapgādes investīciju plāna 2021. - 2027. gadam” apstiprināšanu” ir apstiprināts “Notekūdeņu apsaimniekošanas investīciju plāns 2021. – 2027. gadam”. Atbilstoši plānam, kā prioritārais investīciju virziens notekūdeņu savākšanas jomā ir investīcijas notekūdeņu attīrīšanas kvalitātes uzlabošanai. Pasākuma ietvaros tiek paredzētas šādas darbības:

- Attīrīto notekūdeņu izvada atjaunošana, vides piesārņojuma mazināšana;
- NAI attīrīšanas efektivitātes uzlabošana, samazinot vidē novadāmā piesārņojuma apjomu;
- Notekūdeņu dūņu atūdeņošanas un apstrādes iekārtu izveide vai to darbības uzlabošana.

Nepieciešamākie kanalizācijas sistēmas uzlabojumi ir saistīti ar gruntsūdens un virsūdeņu infiltrāciju/ieplūdi kanalizācijas sistēmā, kas ievērojami palielina pārsūkņējamu un attīrāmo notekūdeņu daudzumu. Nepieciešams mazināt lietus un gruntsūdeņu infiltrāciju saimniecisko notekūdeņu sistēmās, rekonstruējot notekūdeņu savākšanas sistēmas (aku hidroizolācija, cauruļvadu nomaiņa vai atjaunošana). Tāpat ir nepieciešama pilsētas nozīmes kanalizācijas sūkņu staciju (Rīgas iela un Zvanītāju iela) atjaunošana. Esošajām relatīvi lielajām, pagājušā gadsimta 80-tajos gados izbūvētajām sūkņu staciju ēkām nepieciešama

uzlabošana, optimizējot to virszemes daļas apjomu un nodrošinot pienācīgu ventilāciju, lai novērstu nelabvēlīgo ietekmi uz būvkonstrukcijām un nodrošinātu ekspluatācijas personālam drošu darba vidi.

Saskaņā ar Jēkabpils novada pašvaldības attīstības programmu 2021.-2027.gadam, tiek plānotas investīcijas sadaļā vidējā termiņa prioritāte (VTP) Nr.9: Inženiertehniskā infrastruktūras attīstība ar ilgtspējīgiem un klimatneitrāliem risinājumiem, rīcību virziens (RV) Nr. 23: Ūdens apgādes un kanalizācijas sistēmas infrastruktūras attīstība, Investīciju plāna projekts Nr.109 “Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu pilnveidošana Jēkabpils pilsētā”.

Projekta īstenošanā paredzamās darbības: programmatūras izstrāde integrācijai ar grāmatvedības programmu VISMA Horizon, ultraskaņas komercskaitītāju uzstādīšana.

- **Faktori, kuri ietekmē SIA “Jēkabpils ūdens” pakalpojuma patēriņu – demogrāfiskie rādītāji, iedzīvotāju izceļošana, ekonomiskā attīstība.**

Kapitālsabiedrības darbību un turpmāko attīstību var ietekmēt dažādi ārējie faktori, skatīta 4.tabulā. Kapitālsabiedrībā svarīga nozīme ir pakalpojuma patēriņam, jo pakalpojuma patēriņš ietekmē tarifa un investīciju politiku.

4.tabula

Ārējie faktori, kuri ietekmē Kapitālsabiedrības darbību un turpmāko attīstību

Ilgtermiņa faktori	Īstermiņa faktori
Demogrāfiskais faktors	Reakcija uz tarifa pieaugumu
Iedzīvotāju skaitam ir tendence samazināties, par ko liecina Pilsnības un migrācijas lietu pārvaldes (turpmāk – PMLP) sniegtie dati. Piemēram, saskaņā ar PMLP sniegto statistikas informāciju, kas tiek sniegta sadarbības līguma “Par statistikas informāciju par māju dzīvokļu īpašumos deklarēto un reģistrēto personu skaitu” ietvaros, Jēkabpils pilsētā 2011.gadā iedzīvotāju skaits, pēc PMLP sniegtajiem datiem, bija 25 883 iedzīvotāji, 2020.gadā 22 516 (-3 367), bet 2023.gadā 20 926 (-4 957). Patērētāju skaits ir kļuvis mazāks, kas pie noteikta izmaksu apjoma izraisa tarifa pieaugumu, jo, jo lielāks tarifa pieaugums, jo vairāk tiek ekonomēts ūdens patēriņš.	Tarifa palielinājums samazina patēriņu. Tarifa pieaugums izraisa debitoru parāda pieaugumu.
Pakalpojumu ekonomija	
Patērētāji, reaģējot uz tarifa izmaiņām, kļūst taupīgāki un ūdeni patērē mazāk. Analizējot patēriņu vienam cilvēkam, tas ir samazinājies pat līdz 1,8 m3 mēnesī. Mazais patēriņš būtiski ietekmē tarifa, jo ražošanas izmaksas ir aprēķinātas, pamatojoties uz lielākām patēriņa prognozēm. Ir vērojamas sezonālas izmaiņas ūdens patēriņā, jo daļa iedzīvotāju vairākus mēnešus gadā uzturas ārpus mājāsaimniecības, un ūdens padevi	

uz laiku atslēdz. Joprojām lielāks ūdens patēriņš ir vasaras sezonā, jo daļa patērētā ūdens tiek izmantota dārzu laistīšanai.	
Ekonomiskā situācija	
Samazinājies juridisko personu ūdens patēriņš, jo uzņēmumu vai ražotņu skaits samazinās vai ražotņu skaits paliek nemainīgs, bet samazinās ražošanas apjomi, līdz ar to samazinās ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms šajā segmentā.	

- **Faktori, kuri ietekmē jaunu pieslēgumu izveidošanu**

Piesaistot ES fondu līdzekļus ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstībai, viens no būtiskākajiem rādītājiem ir jaunu pieslēgumu izveidošana aglomerācijā, uz ko tiek vērsti arī projekta ieguvumi – kvalitatīvāki ūdenssaimniecības pakalpojumi, uzlabot to pieejamību un kvalitāti, nodrošinot kvalitatīvu dzīves vidi, samazināt vides piesārņojumu un ūdenstilpju eutrofikāciju un veicināt ES direktīvu prasību izpildi ūdenssaimniecības jomā.

Jāatzīst, ka faktiski visā Latvijas teritorijā, un izņēmums nav arī Jēkabpils, pieslēgumu izveide nenorit tik raiti, kā sākotnēji ir ticis plānots. Veicot aptaujas ir konstatēts, ka iedzīvotāji zemo pieslēgumu aktivitāti visbiežāk pamato ar finansējuma nepietiekamību pieslēguma izbūvei no centralizētajiem ūdens un kanalizācijas tīkliem (turpmāk arī UKT) līdz dzīvojamai mājai. Pieslēguma izbūves gadījumā ir jāņem vērā, ka bieži vien jāpārbūvē arī dzīvojamās mājas iekšējā ūdensapgādes un kanalizācijas sistēma. Jāatzīst, ka dažas iedzīvotāju grupas nevēlas izveidot ūdensapgādes vai kanalizācijas pieslēgumu, jo apzinās, ka būs jāveic regulāri maksājumi par saņemtajiem ūdenssaimniecības pakalpojumiem un šāda maksājumu veikšana var ietekmēt kopējos iedzīvotāja iztikas līdzekļus. Ir iedzīvotāju grupas, kuras uzskata, ka šādu pieslēgumu izveidošanu un regulāru maksājumu veikšanu nevar atļauties.

Ar Jēkabpils novada domes 23.09.2021. saistošajiem noteikumiem Nr.7 “Par Jēkabpils novada pašvaldības līdzfinansējumu nekustamā īpašuma pieslēgšanai centralizētajai kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmai” tiek risināts jautājums par jaunu kanalizācijas pieslēgumu izbūvi iedzīvotājiem, attiecīgi piešķirot pašvaldības līdzfinansējumu. Pašvaldība ir noteikusi kārtību kādā personas var pretendēt uz pašvaldības līdzfinansējumu projektēšanas un būvniecības darbu veikšanai un ir noteikts, ka, lai pieslēgtu nekustamā īpašuma objektus ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmām līdzfinansējumu var saņemt 50% apmērā, bet ne vairāk par 900,00 euro.

Jaunu pieslēgumu izveidošanas process ir salīdzinoši laikietilpīgs, jo nepieciešams izstrādāt tehnisko dokumentāciju – apliecinājuma karti vai tehnisko projektu, lai precīzi noteiktu būvniecības izmaksas. Pašvaldības līdzfinansējums tiek piešķirts fiziskai vai juridiskai personai pieslēguma centralizētajai kanalizācijas sistēmai vai centralizētajai kanalizācijas un

ūdensapgādes sistēmai būvniecības izmaksu kompensēšanai. 2021.gadā līdzfinansējumu izmantoja 30 mājsaimniecības, 2022.gadā -26, 2023.gadā -28 un 2024.gadā -18.

Nereti iedzīvotāji izvēlas vieglāko ceļu – izbūvēt UKT nepiesaistot ārpakalpojumu, t.i. pašu spēkiem.

- **Ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumu tarifs, un tā aprēķina faktori**

Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu Kapitālsabiedrība ir apstiprinājusi Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija (turpmāk - SPRK) 2023.gada 14.augustā, apstiprinot šādu tarifu: ūdens apgādei bez PVN 1,10 euro/m³; kanalizācijas pakalpojumiem bez PVN 1,41 euro/m³.

Tarifs aprēķināts saskaņā ar SPRK apstiprināto “Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodiku” un tarifs ir noteikts apmērā, lai lietotāju izdarītie tarifu maksājumi segtu ekonomiski pamatotas sabiedrisko pakalpojumu izmaksas un nodrošinātu sabiedrisko pakalpojumu rentabilitāti. No vienas puses, realizējot ES fondu ūdenssaimniecības projektus, uzņēmums īsteno mērķi - maksimāli nodrošināt iedzīvotājiem kvalitatīvus un pieejamus ūdenssaimniecības pakalpojumus, tomēr veiktās investīcijas reizēm var būt nesamērīgas ar gūstamajiem ieņēmumiem.

Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifs tiek aprēķināts atbilstoši 14.01.2016. SPRK padomes lēmumam Nr.1/2. "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika" uzņēmums tarifa projektā precīzi un pārskatāmi atspoguļo pakalpojuma izmaksas, iekļaujot tajās tikai ar attiecīgo ūdenssaimniecības pakalpojumu saistītos aktīvus un darbības. Tarifa projektā iekļauj tikai tās tehnoloģiski un ekonomiski pamatotās izmaksas, kas nepieciešamas attiecīgā ūdenssaimniecības pakalpojumu efektīvai sniegšanai. Uzņēmums tarifa projektā peļņu novērtē kā ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstībai, darbības rezervēm un apgrozāmo līdzekļu piesaistei nepieciešamos līdzekļus. Peļņa procentuālā izteiksmē nevar pārsniegt rentabilitāti 7% apmērā, kas aprēķināta procentos no ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas izmaksām. Ja vairāk kā par 10 % mainās spēkā esošā tarifa aprēķinam izmantotie ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoma rādītāji vai vairāk kā par 10 % mainās spēkā esošā tarifa aprēķinā iekļautās izmaksas, uzņēmums iesniedz SPRK jaunu tarifa projektu, kas aprēķināts, pamatojoties uz koriģētiem ūdenssaimniecības pakalpojumu apjomiem un izmaksām, vai kopā ar SPRK iesniedzamo ikgadējo atskaiti par izmaksām, ieņēmumiem, sabiedrisko pakalpojumu apjomu un centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu raksturojumu iesniedz SPRK skaidrojumu par izmaiņu iemesliem.

2.3. SVID analīze

Stiprās puses	Vājās puses
✓ Līguma ar Jēkabpils novada pašvaldību par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu; ✓ Pietiekoši dzeramā ūdens resursi pakalpojuma nodrošināšanai; ✓ Pieredze ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanā 45 gadi; ✓ Pietiekoša notekūdeņu attīrīšanas iekārtu jauda; ✓ Vides kvalitātes prasībām atbilstoša notekūdeņu attīrīšana; ✓ Paplašināti ūdensvada un kanalizācijas tīkli (ES Kohēzijas fonda līdzfinansējums, SIA "Jēkabpils ūdens" finansējums); ✓ Akreditēta laboratorija; ✓ Izveidota lietotāju (abonentu) datubāze; ✓ Darbinieku pieredze un profesionālā kompetence; ✓ Stabila finanšu situācija; ✓ Plānveidīga tehniskās bāzes (tehnoloģisko iekārtu, autoparka u.tml. atjaunošana) un resursu atjaunošana; ✓ Citu maksas pakalpojumu, kas nav sabiedriskie ūdenssaimniecības pakalpojumi, sniegšana; ✓ Komunikācija ar sabiedrību; ✓ Sociālās garantijas darbiniekiem, darbinieku motivācija, atbilstoši darba apstākļi;	✓ Ūdens zudumi tīklos (nekontrolēta ūdens patēriņa uzskaitē no ugunsdzēsības hidrantiem, iespējamās noplūdes tīklos); ✓ Notekūdeņu dūņu neefektīva izmantošana; ✓ Nepilnības attālināto datu nolasīšanas sistēmas darbībā; ✓ Vecie ūdensvadu tīkli; ✓ Vecie kanalizācijas tīkli; ✓ Jaunu kvalificētu speciālistu trūkums; ✓ Darbinieku vidējā vecuma palielināšanās; ✓ Iedzīvotāju skaita samazināšanas pakalpojuma sniegšanas teritorijā;
Iespējas	Draudi
✓ Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšana piesaistot pašvaldības līdzfinansējumu; ✓ NAI rekonstrukcija piesaistot ES līdzfinansējumu; ✓ Izveidot notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas sistēmu saskaņā ar Latvijas Notekūdeņu apsaimniekošanas plānu 2024.-2027.gadam, piesaistot ES līdzfinansējumu; ✓ Sadarbība ar valsts institūcijām un sabiedrības informēšana jautājumos par	✓ Nodokļu politika; ✓ Energoresursu cenu pieaugums; ✓ Programmatūras novecošanās pie strauju informācijas tehnoloģiju attīstības; ✓ Finanšu līdzekļu nepietiekamība ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu atjaunošanai; ✓ Izmaiņas normatīvajos aktos un stingrākas prasības ūdensvada un kanalizācijas pieslēgumu ierīkošanai; ✓ Finanšu krīzes un klientu maksātspēja; ✓ Iedzīvotāju skaita samazināšanās; ✓ Kvalificēta darba spēka trūkums;

vides aizsardzību un dabas resursu ilgtspējīgu izmantošanu; ✓ Lietus notekūdeņu sistēmas sakārtošana daudzdzīvokļu dzīvojamo māju mikrorajonos; ✓ Jaunu materiālu, ūdensvada un kanalizācijas tīklu ierīkošanas metožu ieviešana; ✓ Viedo risinājumu ieviešana Kapitālsabiedrības ūdensapsaimniekošanas infrastruktūrā un ūdenspatēriņa uzskaitē komercskaitītāju attālinātā nolaīšanās; ✓ Jaunu klientu piesaiste; ✓ Personāla profesionālā pilnveidošana; ✓ Kompetentu speciālistu piesaiste darbam Kapitālsabiedrībā; ✓ Kapitālsabiedrības darbības uzlabošana un paplašināšana;	✓ Iedzīvotāju migrācija;
--	--

3. KAPITĀLSABIEDRĪBAS SAIMNIECISKĀS DARBĪBAS MODELIS

Saimnieciskā darbība ir jebkāda veida ekonomiska darbība, kas tiek veikta ar mērķi gūt peļņu vai ienākumus. Vispārīga informācija par Kapitālsabiedrības saimniecisko darbību aprakstīta 1.nodaļā “Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību”.

3.1. Ūdensapgādes sistēmas raksturojums

- **Ūdens ieguve**

Dzeramā ūdens ieguvei Jēkabpils pilsētā tiek izmantoti pazemes ūdeņi, kuru ieguvei dažādos laika posmos izbūvētas četras ūdensgūtnes (viena Daugavas labajā, trīs – kreisajā krastā), no kurām pašlaik tiek ekspluatētas trīs: “Vesēļi”, “Kārķu” un “Viestura”. Lielāko ūdens apjomu tīklā nodrošina no “Vesēļu” ūdensgūtnes, kas veido apmēram 92% apjoma. Pēdējo gadu laikā nedaudz palielinājusies ūdens ražošana “Viestura” un “Kārķu” ūdensgūtnēs.

Ūdensgūtnē “Vesēļi” apstiprināti A kategorijas dzeramā ūdens krājumi ar jaudu 5000 m³/d. Saskaņā ar veiktās hidroģeoloģiskās izpētes datiem, dzeramais ūdens atbilst obligātajām nekaitīguma prasībām.

Ūdesgūtnē “Vesēļi” kompleksā ar tās teritorijā esošo atdzelžošanas staciju, tīrā ūdens rezervuāriem un otrā pacēluma sūkņu staciju ir spējīga nodrošināt visu pilsētu ar nepieciešamo ūdens daudzumu gan ES, gan Latvijas normatīvo aktu prasībām atbilstošu ūdens kvalitāti. Tomēr spiediena zudumu samazināšanās un padeves drošības nolūkos tiek ekspluatētas arī Daugavas kreisajā krastā esošās Kārķu un Viestura ielu ūdensgūtnes, kurās atdzelžošanas process notiek slēgtajos spiediena filtros. Ūdens sagatavošanas iekārtas “Vesēļi” izbūvētas 1988.gadā, kapitāli rekonstruētas 2003.gadā. “Vesēļos” ūdens atdzelžošana notiek ar sešiem atklātiem filtriem.

- **Ūdens padeve**

Saskaņā ar LBN 222-15, Jēkabpils pilsētas centralizētā ūdensapgādes sistēma atbilst II kategorijas centralizētās ūdensapgādes sistēmai.

Ūdensapgādes tīklu kopējais garums ir 93,597 km. Galvenais ūdensapgādes cauruļvadu materiāls ir ķets, kas izmantots aptuveni 48% tīklu. Saistībā ar pēdējo gadu laikā veiktajām investīcijām ūdensapgādes tīklu paplašināšanā un arī rekonstrukcijā par otru izplatītāko materiālu ir kļuvis polietilēns, kas šobrīd veido aptuveni 52% no tīklu kopgaruma.

Pēdējo trīs gadu laikā ūdens zudumi, kas noplūduši ūdensapgādes tīklu avārijās, veido aptuveni 27% no sistēmā padotā ūdens daudzuma. Ūdens zudumi tīklā skaidrojami galvenokārt ar novecojušajiem – zemas kvalitātes ķeta un tērauda materiāla cauruļvadiem, novecojušu noslēgarmatūru, kā arī ar īpatnējiem ģeoloģiskajiem apstākļiem, apgrūtinātu noplūžu atklāšanu paaugstinātās grunts filtrācijas spējas dēļ.

Ūdensapgādē izmantojamā ūdens kvalitāte tiek kontrolēta saskaņā ar Veselības inspekcijas Latgales kontroles nodaļas apstiprinātu monitoringa programmu. Saskaņā ar šo programmu ūdens kvalitāte tiek kontrolēta 11 punktos tīklā pie patērētāja (11 reizes gadā) un ūdensgūtņu akās (2 reizes gadā). Ūdensvada tīklos padotā ūdens kvalitāte ir atbilstoša dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma un kvalitātes prasībām, kas noteiktas saskaņā ar Ministru kabineta 26.09.2023. noteikumiem Nr.547 “Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība”. Pastāvīgu kontroli par ūdensapgādes, kā arī kanalizācijas pakalpojumu kvalitāti nodrošina SIA “Jēkabpils ūdens” akreditēta laboratorija.

- **Notekūdeņu savākšana**

Centralizētās kanalizācijas sistēmas pašteses tīklu garums ir 110,47 km, kas izbūvēts no dažādiem materiāliem (keramika, azbestcements, dzelzsbetons, plastmasa). Sistēmas sastāvā ir arī 8,874 km kanalizācijas spiedvadu.

Viena no svarīgākajām problēmām, ar kuru saskaras uzņēmums, ir iedzīvotāju lēnais pieslēgšanās temps jaunizbūvētiem centralizētajiem tīkliem. Uzņēmums jaunie klientiem sniedz savu atbalstu gan izskaidrojot pieslēgšanās centralizētajiem tīkliem priekšrocības un labumus, gan tiek organizēta palīdzība pieslēgšanās shēmu izstrādāšanā, pieslēgumu būvniecībai. Iedzīvotāji tiek informēti par Jēkabpils novada pašvaldības pieejamo līdzfinansējumu dažādu pieslēgumu darbu veikšanai.

Katrā Daugavas krastā ir ar otru krastu nesaistīta kanalizācijas tīklu sistēma un vairākas sūkņu stacijas. Katrā krastā ir arī sava galvenā kanalizācijas sūkņu stacija, kas padod notekūdeņus no katra krasta uz NAI Daugavsala. Notekūdeņi tiek savākti galvenokārt pašteses cauruļvados un novadīšanai tiek izmantotas 24 kanalizācijas sūkņu stacijas, divpadsmit no tām atrodas Daugavas labajā krastā un divpadsmit – kreisajā krastā.

- **Notekūdeņu attīrīšana**

Jēkabpils centralizētajā kanalizācijas sistēmā savākto notekūdeņu attīrīšana notiek NAI “Daugavsala”, kas izvietotas uz salas Daugavā. Notekūdeņi NAI nonāk no divām kanalizācijas sūkņu stacijām, kas atrodas katrā Daugavas upes krastā. Attīrītie notekūdeņi tiek novadīti Daugavā. Uz izlaides uzstādīta betona taisnstūra pārgāze ar plūsmas mērītāja sensoru, ar kuras palīdzību tiek veikta notekūdeņu daudzuma uzskaitē. NAI nodrošina notekūdeņu attīrīšanu saskaņā ar tām izvirzītajām prasībām, taču nepieciešams veikt uzlabojumus to darbības efektivitātes palielināšanā, būvju, inženierbūves un iekārtu atjaunošanā.

Lielu lietusgāžu un īpaši plūdu laikā NAI nonāk vairākas reizes lielāks notekūdeņu daudzums, kurā piesārņojuma koncentrācijas ir nelielas. Lielā notekūdeņu plūsma atstāj nelabvēlīgu ietekmi uz bioloģisko procesu, izskalojot aktīvās dūņas. Aktīvo dūņu attīrīšanas spējas atjaunošana prasa relatīvi ilgu laiku, tādā veidā pazeminot notekūdeņu kvalitātes

rādītājus izlaidē. Minētajai problēmai risinājums būtu, ka, aiz smilšu uztvērējiem jāizbūvē regulējama pārgāze (apvadlīnija), tādējādi daļu palielinātās notekūdeņu plūsmas novirzot uz izlaidi.

Bioloģiskajā notekūdeņu attīrīšanas procesā kā blakus produkts rodas dūņas, kuras regulāri tiek izņemtas no procesa un apsaimniekotas atbilstoši Latvijas normatīvo aktu prasībām. Atūdeņotās dūņas tiek izvestas uz dūņu apsaimniekošanas lauku kompostēšanai, un uz to tālākas apsaimniekošanas vietu, piemēram, iestrādāt zemē lauksaimniecības platībās, ar kuru īpašniekiem tiek slēgti līgumi par dūņu pieņemšanu. Vidējais dūņu daudzums pēdējos gados bija 237,4 tonnas sausnas. Parasti dūņas tiek uzglabātas dūņu laukos un dūņu apsaimniekošanas laukumā divus – trīs gadus.

Sabiedrībai, sadarbībā ar pašvaldības institūcijām, būtu jāpalielina lieko dūņu izmantošana pašvaldības teritorijā esošo objektu apzaļumošanā, lai nepieļautu to lieku uzkrāšanu NAI.

Kontroli par kvalitatīvu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu nodrošina Kapitālsabiedrības laboratorija, kura ir akreditēta Latvijas Nacionālajā akreditācijas birojā, reģistrācijas Nr. LATAK-T-264. Akreditācijas sfēra: notekūdeņu paraugu ņemšana; dzeramā ūdens un notekūdeņu ķīmiskā un fizikāli ķīmiskā testēšana; dzeramā ūdens un notekūdeņu ķīmiskā, fizikāli ķīmiskā un mikrobioloģiskā testēšana; dzeramā ūdens paraugu ņemšana; notekūdeņu aktīvo dūņu, komposta fizikālā testēšana.

3.2. Produkti un pakalpojumi

Kapitālsabiedrība ir sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzējs, kuram pilnvarojums sniegt šādus pakalpojumus noteikts ar Jēkabpils novada domes 26.05.2022. saistošajiem noteikumiem Nr. 24 “Saistošie noteikumi par ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas kārtību Jēkabpils novadā”. Kapitālsabiedrības sniegtie sabiedriskie ūdenssaimniecības pakalpojumi apkopoti 5.tabulā.

5.tabula

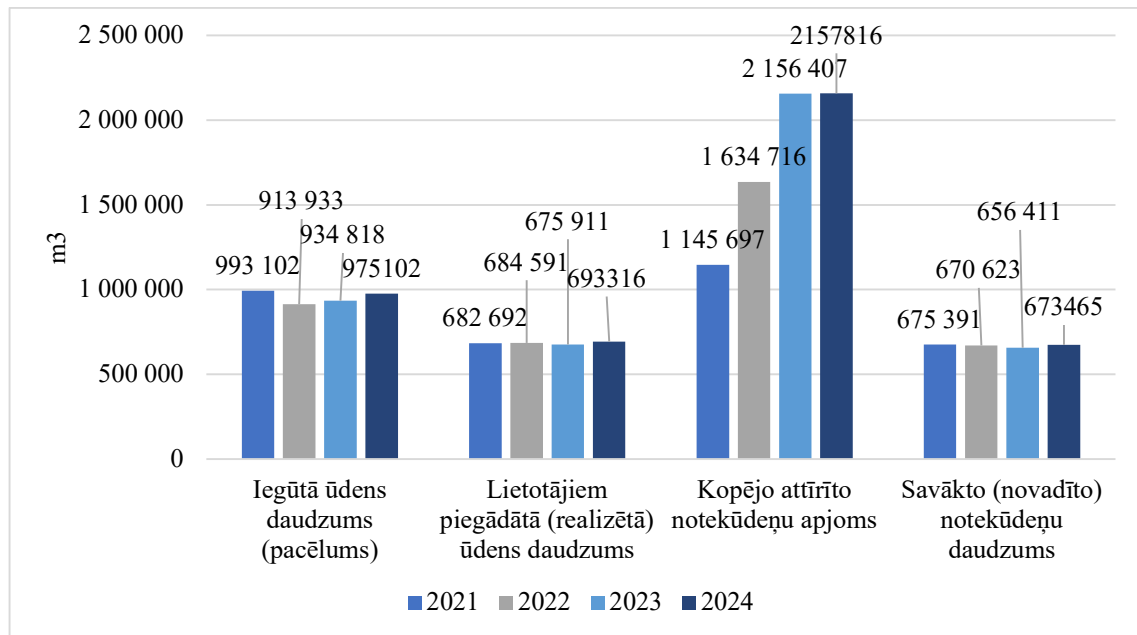
Kapitālsabiedrības sniegtie sabiedriskie ūdenssaimniecības pakalpojumi

Ūdensapgāde	Ūdens ražošana: ūdens ieguve, uzkrāšana un sagatavošana lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensvada tīklā	Ūdens piegāde: ūdens piegāde no padeves vietas ūdensvada tīklā līdz pakalpojuma lietotāja piederības robežai
Kanalizācija	Notekūdeņu savākšana: notekūdeņu savākšana centralizētajās kanalizācijas sistēmās un novadīšana līdz	Notekūdeņu attīrīšana: notekūdeņu attīrīšana un novadīšana virszemes ūdens objektos

	notekūdeņu iekārtām	attīrīšanas	
--	------------------------	-------------	--

Sabiedriskie ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi tiek sniegti 10 312 objektos t.sk. dzīvokļos, no kuriem 9654 objekti pieder fiziskām personām un 658 - juridiskām personām Jēkabpils pilsētā un Ābeļu pagasta “Brodī”, Jēkabpils novadā.

Kapitālsabiedrības sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms m3 apkopojumu, skatīt 1.attēlā, par periodu 2021.-2024.gads.



1.att. Ūdenssaimniecības pakalpojuma apjoms, m3

3.3. Klientu struktūra

Informācija par klientu struktūru apkopota par 2023.gadu, sniegtā informācija ir informatīva rakstura, dažādos pārskata periodos tā var būt atšķirīga.

- Klienti**

Kopējais uzņēmuma klientu skaits ir 8 879 klienti, no kuriem fiziskās personas - 96,5% un juridiskās personas – 3,5%.

Lielākie klienti centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas pakalpojumu izmantošanā no juridiskajām personām ir:

- ✓ Jēkabpils novada pašvaldība ar tās iestādēm – pirmskolas izglītības iestādes, skolas, Jēkabpils sporta halle, Jēkabpils sporta centrs un vides objekti (strūklakas);
- ✓ Ieslodzījuma vietu pārvalde Jēkabpils cietums;
- ✓ SIA “Jēkabpils reģionālā slimnīca”;
- ✓ SIA “Ošukalns”;
- ✓ Jēkabpils Tehnoloģiju tehnikums.

Daļu juridisko personu patēriņu veido dzīvokļu īpašnieku kooperatīvās sabiedrība (turpmāk arī DZĪKS) un biedrības.

- **Objekti**

Kopējais Kapitālsabiedrības pārziņā esošo objektu skaits ir 10 312. Objektu skaitlisko sadalījumu skatīt 6.tabulā.

6.tabula

Kapitālsabiedrības pārziņā esošo objektu raksturojums (objekts) un to skaits, 2023.gads

Objekts	Skaits
Dzīvojamās mājas:	2012
Juridiskās personas:	3
Fiziskās personas:	2009
Namu pārvaldes dzīvokļi:	6518
Juridiskās personas:	162
Fiziskās personas:	6356
Iestāžu dzīvokļi:	1097
Juridiskās personas:	15
Fiziskās personas:	1082
Brodu ciems:	121
Juridiskās personas:	24
Fiziskās personas:	97
Sociālie dzīvokļi:	86
Juridiskie klientu objekti:	478

No uzņēmuma pārziņā esošajiem objektiem, tos var iedalīt: fizisko personu objekti - 9654 objekti jeb 93,62 % un juridisko personu objekti – 658 objekti jeb 6,38 %

Uzņēmums apkalpo 210 daudzdzīvokļu māju kopējos (komercuzskaites) skaitītājus.

- **Rēķini**

Gada laikā, par ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas pakalpojumiem, klientiem tika izrakstīti ~ 10 1308 rēķini, no kuriem: fizisko personu rēķini 98323 jeb 97,05 % un juridisko personu rēķini 2985 jeb 2,95 %.

- **Rādījumi**

Lai palielinātu un paātrinātu ūdens skaitītāju rādījumu nodošanas procesu, klientiem ir iespēja izmantot pašapkalpošanās portālu Bill.me, kas starp klientiem iegūst ar vien lielāku atsaucību.

- **Klientu apkalpošana**

Klientu apkalpošanas galvenie darbības pamatuzdevumi:

- ✓ Kvalitatīva, uz savstarpējo cieņu un sadarbību vērsta komunikācija ar klientiem;

- ✓ Risināt problēmjautājumus, izskaidrot un izglītēt klientus par uzņēmuma darbības specifiku atbilstoši Latvijas Republikā noteiktajiem normatīvajiem aktiem;
- ✓ Uzturēt, uzlabot un pilnveidot klientu datu bāzi;
- ✓ Nodrošināt par ūdenssaimniecības pakalpojumiem līgumu slēgšanu ar klientiem;
- ✓ Izzināt klientu vēlmes un vajadzības.

Kapitālsabiedrības klientu apkalpošanas daļas viens no uzdevumiem ir darbs ar debitoriem, līdz ar to šie darbi ir cieši saistīti ar esošajiem klientiem, kuri, kādu iemeslu dēļ, ir nonākuši grūtībās veikt maksājumus par saņemto pakalpojumu. Lai nodrošinātu un veicinātu kapitālsabiedrības vienmērīgu finanšu plūsmu klientu apkalpošanas daļai nepieciešams turpināt veiksmīgi iesāktu darbu ar debitoriem, efektīvs darbs ar debitoriem ir būtisks Kapitālsabiedrības finanšu stabilitātes nosacījums. Lai samazinātu debitoru parākus, nepieciešams:

- ✓ Nodrošināt debitoru uzskaiti, parādu summu apzināšanu;
- ✓ Regulāri nosūtīt pirmreizējo brīdinājumu (katru mēnesi) par kavētu maksājumu debitoriem;
- ✓ Atkārtoti nosūtīt brīdinājumu par nenomaksātu parādu debitoriem;
- ✓ Organizēt ūdensapgādes pakalpojumu pārtraukšanu neizpildītu saistību gadījumā un objektos bez lietotāja;
- ✓ Turpināt parādu atgūšanu ar bezstrīdu piedziņas starpniecību;
- ✓ Turpināt sadarbību ar SIA “JK Namu pārvalde” par klientu datu apmaiņu – noslēgtiem līgumiem, brīvajiem dzīvokļiem, klientu miršanas faktiem, tiesas spriedumiem un sociālajiem īres dzīvokļiem.

Klientu segmentā, kas ir privātmāju īpašnieki, ir identificējama otra aizvietotājprece – lokālie dzeramā ūdens avoti – grodu akas, urbumi un decentralizētā kanalizācijas sistēmas (turpmāk - DKS). Daļa no šiem lokāliem avotiem ir ar neskaidru (oficiālu vai neoficiālu) statusu. Kapitālsabiedrība sastopas ar šādiem gadījumiem, mēģinot piesaistīt jaunus klientus tur, kur pastāv nepieciešamā centralizētā ūdensapgādes un kanalizācijas infrastruktūra, līdz ar to, ir novēroti gadījumi, kad iedzīvotāji nav ieinteresēti izmantot Kapitālsabiedrības sniegtos sabiedriskos pakalpojumus, kur tie ir pieejami, jo izmanto savus lokālos ūdens iegūšanas avotus un DKS.

3.4. Konkurentu apraksts

Kapitālsabiedrība atrodas monopola stāvoklī ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanā Jēkabpils pilsētas teritorijā un Ābeļu pagastā “Brodī”. Atbilstoši Konkurences likuma 13.pantam jebkuram tirgus dalībniekam atrodoties dominējošā stāvoklī ir

aizliegts jebkādā veidā ļaunprātīgi to izmantot Latvijas teritorijā. Kapitālsabiedrība ar visiem klientiem (fiziskajām personām), kuriem nodrošina tās sniegto pakalpojumu/-us slēdz Līgumu par ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumiem ar (juridiskajām personām) Līgumu par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu. Kā jau iepriekš tika minēts Kapitālsabiedrības vienīgais dalībnieks ir Jēkabpils novada pašvaldība, Kapitālsabiedrības un pašvaldības sadarbība iedzīvotājiem sniedz pārlicību par to, ka abu pušu interesēs ir tas, lai tiktu nodrošināts ilgtspējīgi risinājumi un pakalpojums.

Kapitālsabiedrības pakalpojumu sniegšana ir saistīta ar konkrēto infrastruktūru, kura ir būtiska pakalpojuma sniegšanai, savukārt alternatīvas infrastruktūras izbūve visticamāk nav samērīga ar pieprasījumu tirgū. Svarīgi uzsvērt, ka pakalpojuma nodrošināšanai ir nepieciešami dažādi pamatlīdzekļi, bez kuriem nav iespējams nodrošināt pakalpojuma pieejamību klientiem.

Kapitālsabiedrības pamatdarbības segmentā Jēkabpils pilsētā un Ābeļu pagasta “Brodi” kuras ir Kapitālsabiedrības pamatpakalpojuma sniegšanas teritorija uz šo brīdi konkurentu nav. Tuvākie līdzvērtīga pakalpojuma sniegšanas uzņēmumi Jēkabpils novadā, kuriem ir pilnvara sniegt sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus (Jēkabpils novada domes saistošie noteikumi Nr.24 “Saistošie noteikumi par ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas kārtību Jēkabpils novadā” 6.punkts) ir SIA "Aknīstes Pakalpojumi", SIA "Viesītes komunālā pārvalde", SIA "Vīgants", un citi komersanti, ja ar to (tiem) tiek noslēgts līgums par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu pašvaldības administratīvajā teritorijā vai tās daļā.

4. KAPITĀLSABIEDRĪBAS NEFINANŠU UN FINANŠU MĒRĶI

Kapitālsabiedrības nefinanšu mērķi ir mērķi, kas izriet no kapitālsabiedrībai noteiktā vispārējā stratēģiskā mērķa, tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem un ir saistīti ar publiskai personai noteikto funkciju izpildes nodrošināšanu, savukārt kapitālsabiedrības finanšu mērķi ir mērķi, kas saistīti ar tās finanšu darbības stāvokli (tai skaitā rentabilitāte, kapitāla struktūra, apgrozījums, dividendes un peļņa).

4.1. Nefinanšu mērķi

Nefinanšu mērķi Kapitālsabiedrībai noteikti, ņemot vērā ar Ministru kabineta 31.08.2022. rīkojumu Nr. 583 “Par Vides politikas pamatnostādņēm 2021.–2027. gadam” noteiktos mērķus un pamatprincipus un 1.1.apakšnodaļā uzskaitītos Kapitālsabiedrības vispārējos stratēģiskos mērķus.

Stratēģisko un nefinanšu mērķu, kuru sasniegšanu ietekmē Kapitālsabiedrības finansiālais ieguldījums, sasniegšanai Kapitālsabiedrības valde, gadījumos, kad pārskata gads tiks noslēgts ar peļņu, izvirzīto mērķu sasniegšanai novirzīs šo pārskata gadu peļņu. Pārskata gada peļņas novirzīšana mērķu sasniegšanai t.sk., projektu realizācijai ar Kapitālsabiedrības finansējuma līdzdalību, ja šie projekti tiks apstiprināti, pēc Kapitālsabiedrības domām ir pozitīvs ieguldījums turpmākajā darbībā un tās efektivitātes nodrošināšanā.

Informācija par Kapitālsabiedrības vidējā termiņa uzstādītajiem nefinanšu mērķiem un izvirzītajiem uzdevumiem to sasniegšanai apkopota 7.tabulā.

7.tabula

Kapitālsabiedrības noteiktie nefinanšu mērķi, uzdevumi to sasniegšanai

Mērķis	Uzdevums/-i
Nodrošināt nepārtrauktus un videi draudzīgus ūdenssaimniecības pakalpojumus Jēkabpils pilsētā un Ābeļu pagasta “Brodī”	Paplašināt centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas tīklus un pieslēgumus, tai skaitā izmantojot līdzfinansējuma pieejamību, līdz 15 pieslēgumiem gadā. Pabeigt kanalizācijas spiedvada DN 315 posmu ~ 200 metri (no tilta uz Daugavsalu līdz artēziskajai akai).
Veicināt jaunus pieslēgumus ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem	Nodrošināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma pieejamību un iespējamo klientu informētību par pieslēgumiem. Samazināt ūdens zudumus, t.sk. likvidējot patvaļīgos pieslēgumus, sasniegt ūdens zudumu samazināšanās tehniski pamatotu līmeni. Darbības veicamas sistemātiski un regulāri, tās veicot saskaņā ar uzņēmuma darbu plānu.

	Sasniegt īstenotajos ES projektos noteiktos mērķus un rezultatīvos rādītājus, tai skaitā uzturēt infrastruktūru Kapitālsabiedrības apkalpes zonā.
Pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Samazināt infiltrāciju par 3 - 5 % līdz 2027. gadam.
Pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Uzlabot notekūdeņu savākšanu un novadīšanas pakalpojumu un uzsākt būvēt kompleksu notekūdeņu dūņu pārstrādes jautājuma risināšanai. Izbūvēt jumtu kompostēšanas laukam. Plānotie darbi ir atkarīgi no ES līdzfinansējuma piesaistes iespējām.
	Nodrošināt dzeramā ūdens kvalitātes rādītāju atbilstību visā pakalpojuma sniegšanas teritorijā atbilstoši Ministru kabineta 26.09.2023. noteikumos Nr.547 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība" noteiktajām prasībām.
	Pilnveidot ūdens patēriņa uzskaites programmatūras darbību integrācijai ar uzņēmumā esošo grāmatvedības programmu VISMA Horizon, automātiskai ūdens patēriņa rēķinu sagatavošanai. Darbības plānotas veikt 2025.gadā.
	Pilnveidot informācijas apriti ar klientiem un rēķinu izsūtīšanas sistēmu (e-rēķinu sistēma), darbības plānotas veikt 2025.gadā.
	Vides piesārņošanas novēršanas pasākumi. Uzlabot notekūdeņu kvalitātes rādītājus atbilstoši Ministru kabineta 22.01.2002. noteikumos Nr.34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī" noteiktajām prasībām.
	Ņemot vērā, ka lietuss notekūdeņu sistēmas uzturēšana ir pašvaldības pārziņā, tad, saskaņā ar Jēkabpils novada pašvaldību noslēgto līgumu ietvaros noteikto pašvaldības līdzdalību, sakārtot lietuss notekūdeņu sistēmas Jēkabpils pilsētā, lai samazinātu lietuss ūdens infiltrāciju kanalizācijas sistēmā.
	Plānveidīgi, pēc nepieciešamības atjaunot nolietojušās tehniskās iekārtas: atjaunot kanalizācijas sūkņu stacijas sūkņus Zvanītāju, Rīgas un Bebru mikrorajonā, tai skaitā nomainīt Rīgas ielas kanalizācijas sūkņu stacijā vadības skapja ekrānu.
Kapitālsabiedrības iekšējās kontroles sistēmas un darba vides apstākļu uzlabošana	Efektīvi plānot un ieviest debitoru kontroles pasākumus un regulāri sekot līdzi uzņēmuma darbības rādītājiem. Nodrošināt finanšu pārskatu ticamību.
	Paaugstināt darbinieku kvalifikāciju un motivāciju.
	Sakārtot darba vidi, nodrošinot darba drošības prasību ievērošanu.
	Efektīvi izmantot finanšu līdzekļus un mērķtiecīgi uzlabot uzņēmuma finanšu rādītājus, kas ir panākams, tai skaitā pārskatos un pilnveidojot uzņēmumā noteiktās iekšējās

	procedūras, piemēram, kā tiek veikta preču, pakalpojumu un būvdarbu iegāde. Nodrošināt ekonomiski pamatotus saimnieciskās darbības izdevumus.
Kapitālsabiedrības pozitīvas reputācijas veidošana sabiedrībā	Regulāri, pēc nepieciešamības, uzturēt un atjaunot uzņēmuma mājas lapas informāciju, sociālā tīkla "Facebook" kontu, kā arī atjaunot informāciju Jēkabpils novada pašvaldības informatīvajās vietnēs un nodrošināt IT risinājumu uzlabojumus.
	Veikt iedzīvotāju aptaujas un pētījumus par ūdenssaimniecības pakalpojumu kvalitāti un pieejamību.
	Vismaz reizi mēnesī veikt sadarbību ar ūdenssaimniecības nozares asociāciju un līdzīgiem nozares uzņēmumiem, aktualizējot nozarei aktuālus jautājumus un problemātiku. (informācija par aktuālajiem projektiem ūdenssaimniecībā, par likuma grozījumiem u.c. veida nozarei aktuāla informācija, ūdenssaimniecības nozarē).
Dzeramā ūdens kvalitātes nodrošināšana un popularizēšana	Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāju nodrošināšana atbilstoši Ministru kabineta 26.09.2023. noteikumos Nr.547 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība" noteiktajām prasībām.
Komercuzskaites mēraparātu ar attālināto datu nolasīšanas moduli uzstādīšana	Ieviest jaunu programmatūru, reālā laika ūdens patēriņa, spiediena un temperatūras rādījumu apstrādei, uzraudzībai, automātiskai brīdināšanai (par ūdens skaitītāja darbības traucējumiem, ūdensvadu plīsumiem, aizsalstošiem ūdensvadiem, pārāk siltu ūdeni un nepieciešamību pēc ūdens dezinfekcijas). Uzstādīt attālināti nolasāmus ultraskaņas ūdensskaitītājus ar iebūvētu ūdens temperatūras mērīšanas funkciju. Uzstādīt attālināti nolasāmus ūdensvada spiediena sensorus. Plānotā darbība atkarīga no iesniegtās ieceres atbalsta kompetentajā institūcijā un piesaistītā ES līdzfinansējuma.
Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana	Jaunu pamatlīdzekļu iegāde tehnoloģiskā procesa nodrošināšanai un modernizēšanai, Kapitālsabiedrībai plānotie pamatlīdzekļi ir: autoparka atjaunošana (vieglā automašīna, smagās automašīnas iegāde, mikroautobusa iegāde), dīzeļģeneratora iegāde.

4.2. Finanšu mērķi

Kapitālsabiedrības darbības un attīstības galvenais mērķis nav peļņas gūšana, bet gan kvalitatīva esošo pakalpojumu sniegšana un uzturēšana. Kapitālsabiedrība plāno saglabāt kopējo ienākumu apjomu 2025.-2027.gadā, līdzsvarojot izmaksas ar ienākumiem. Kapitālsabiedrība ir vērsta uz to, lai tā strādātu efektīvi, nodrošinot finanšu darbības stabilitāti, spēju pēc iespējas efektīvi pielāgoties ārējo apstākļu radītajām izmaiņām, kas ir būtisks

priekšnoteikums ilgtspējīgai pastāvēšanai un attīstībai.

Kapitālsabiedrības darbībā novērojama tendence: ienākumu no pamatdarbības samazināšanās, kas saistīta ar iedzīvotāju skaita samazināšanos Jēkabpils pilsētā, kas ietekmē pieprasījuma samazinājumu pēc Kapitālsabiedrības pakalpojumiem, piemēram, pēc dzeramā ūdens ieguves, piegādes un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas pakalpojumiem.

8.tabula

Kapitālsabiedrības finanšu mērķi un to sasniegjamie rādītāji

Finanšu mērķis	2022. gads fakts	2023. gads fakts	2024. gads fakts	2025. gads plāns	2026. gads plāns	2027. gads plāns
<i>Rentabilitāti raksturojoši mērķi:</i>						
Paša kapitāla atdeve (ROE) (neto peļņa/vidējais pašu kapitāls)	0	6,34	1,15	≥0	≥0	≥0
Aktīvu atdeve (ROA) (neto peļņa/vidējie aktīvi)	0	0,03	0,01	≥0	≥0	≥0
Rentabilitāte (neto peļņa/apgrozījums)	0	0,18	0,04	≥0	≥0	≥0
EBITDA rentabilitāte (EBITDA/neto apgrozījums)	0	0,17	0,04	≥0	≥0	≥0
<i>Kapitāla struktūru raksturojošs mērķis:</i>						
Pašu kapitāla īpatsvars (pašu kapitāls/bilances vērtība)	0,39	0,43	0,45	>0,4	>0,4	>0,4
Saistības pret pašu kapitālu (Kopējās saistības/ pašu kapitāls)	1,54	1,34	1,22	>1,10	>1,10	>1,10
<i>Ieņēmumu raksturojošs mērķis:</i>						
Neto apgrozījuma pieaugums (%)	8,17	25	0	no 0,5% līdz 3%	0	no 0,5% līdz 3%
Kopējais likviditātes Rādītājs (Apgrozāmie līdzekļi/īstermiņa saistības)	1,64	3,08	3,4	>1	>1	>1
Mērķis, kas attiecas uz peļņu: Pārskata gada peļņa	>0	>0	>0	>0	>0	>0

Efektīvas finanšu plūsmas nodrošināšanai kapitālsabiedrībā ir plānotas vairākas aktivitātes:

- Uzturēt konkurētspējīgu un efektīvu pakalpojumu nodrošināšanu, saglabājot pašreizējo klientu skaitu, kā arī sniedzot iespēju nākotnē piesaistīt jaunus klientus un palielināt kopējo ieņēmumu apjomu.
- Nodrošināt tehnoloģisko iekārtu un tehnikas modernizāciju, nomainot veco tehniku uz mūsdienīgu, modernu, ar plašāku funkcionalitāti.
- Nodrošināt ieņēmumu un izdevumu sabalansētību, iepriekšējo gadu peļņas palielināšana, vai vismaz saglabāt esošo peļņas apjomu.
- Nodrošināt debitoru parāda apjoma samazinājumu: debitoru parāda apjoms ir ļoti svarīgs naudas plūsmu ietekmējošs faktors. Būtisks aspekts finansiālai stabilitātei ir debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana. Lai nodrošinātu kapitālsabiedrības pakalpojumu sniegšanas kvalitāti un stabilu, vienmērīgu finanšu plūsmu, turpināsies aktīvs darbs, strādājot ar problemātiskajiem klientiem. Plānots, ka veicot preventīvus pasākumus un stingri uzraugot debitoru parādu atgūšanas procesu, vidējā termiņā izdosies samazināt debitoru parādu līmeni.
- Nodrošināt konkurētspējīgu personālu:
- Efektīvas pārvaldības struktūras izveidošana un darbinieku skaita optimizācija, samazinot funkciju izpildei nepieciešamo resursu izmaksas.
- Nodrošināt personāla apmācības un kvalifikācijas paaugstināšanu.
- Nodrošināt finanšu stabilitāti un attīstību: plānojot finanšu rādītājus un to ietekmējošos apstākļus, nepieļaut kopējās likviditātes samazinājumu ne zemāk par 1,00.
- Nodrošināt, ka pašu kapitāls nav mazāks par 35% no aktīvu kopējās vērtības.

4.3. Darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

Uzņēmuma darbības efektivitāte ir viens no uzņēmuma attīstības stūrakmeņiem, faktiski, darba efektivitātes rādītājs ir darba ražīgums. Uzņēmuma darbības efektivitāti var noteikt ar dažādiem rakturojošiem rādītājiem.

Kapitālsabiedrības darba efektivitāti raksturojošie rādītāji apkopoti 9.tabulā.

Kapitālsabiedrības darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

	2022.gads fakts	2023.gads fakts	2024.gads fakts	2025.gads plāns	2026.gads plāns	2027.gads plāns
Neto apgrozījums, EUR	1 881 002	2 450 862	2 171 999	2 025 227	2 000 566	2 096 715
Pelņa vai zaudējumi, EUR	-37 176	433 891	84 332	674	684	1 000
Pelņa pirms procentu maksājumiem, nodokļiem, nolietojuma un amortizācijas atskaitījumiem (EBITDA), EUR	>0	>0	>0	>0	>0	>0
Pamatkapitāls, EUR	6 884 526	7 105 581	7 516 387	7 516 387	7 516 387	7 516 387
Pašu kapitāls, EUR	6 520 693	7 169 763	7 656 349	7 178 476	7 728 989	8 334 778
Kopējās saistības, EUR	10 015 223	9 602 783	9 338 072	9 097 761	8 969 176	8 558 160
Kopējie aizņēmumi, EUR	0	0	0	0	0	0
Pašu kapitāla atdeve (ROE),	0	6,34	1,15	≥0	≥0	≥0
Aktīvu atdeve (ROA),	0	0,03	0,01	≥0	≥0	≥0
Kopējais likviditātes rādītājs	1,643	3,08	3,40	>1	>1	>1
Ilgtermiņa ieguldījumu segums ar pašu kapitālu (Pašu kapitāls/Ilgtermiņa ieguldījumi)	0,43	0,47	0,50	>0,4	>0,4	>0,4
Pašu kapitāla īpatsvars (Pašu kapitāls/Aktīvi)	0,39	0,43	0,45	>0,4	>0,4	>0,4
Saistību pret pašu kapitālu attiecība (kopējās saistības /pašu kapitāls)	1,536	1,34	1,22	>1,1	>1,1	>1,0
Debitoru aprite mēnešos	1,8	1,13	1,29	>1	>1	>1
Vidējais darbinieku skaits	63	60	60	62	61	63

Dividenžu politika

Kapitālsabiedrība prognozē (skatīt 1.pielikumu), ka 2025. gada peļņas apmērs plānots 674,00 EUR, 2026. gada peļņas apmērs plānots 684,00 EUR, 2027. gada peļņas apmērs plānots 1000,00 EUR.

Kapitālsabiedrība plāno dividenžu sadali atbilstoši Jēkabpils novada domes noteiktajai kārtībai.

5. RISKU ANALĪZE

Riski ir jebkāds notikums vai apstāklis, kas rada nenoteiktību par sagaidāmo mērķu sasniegšanu. Šāds notikums var izraisīt kā pozitīvu, tā negatīvu rezultātu. Stratēģijā tiks izvērtēti riski, kas var negatīvi ietekmēt izvirzīto mērķu sasniegšanu. Identificētie riski, kuri attiecināmi uz Kapitālsabiedrību ir sadalīti grupās un tās ir:

1. Operacionālie (darbības) riski (turpmāk - OR) - iespēja ciest zaudējumus saistībā ar darbību vai iekšējo kārtību un procedūru neatbilstību vai nepilnībām, pielietojamo informācijas tehnoloģiju sistēmu funkcionalitāti, ārējo apstākļu ietekmi, cilvēka faktora izraisītām kļūmēm vai darbības neatbilstību, neieskaitot juridisko risku, bet ieskaitot krāpšanās risku.
2. Finanšu riski (turpmāk - FR) - iespēja ciest zaudējumus saistībā ar neparedzētām izmaiņām finanšu jomā. Finanšu risks ir saistīts ar finanšu instrumentiem, līgumsaistībām, procentu likmēm, valūtu kursa svārstībām, inflāciju un citiem apstākļiem, kuru dēļ kapitālsabiedrības plānotās izmaksas var būtiski atšķirties no reālajām.
3. Reputācijas risks (turpmāk - RR) - iespēja ciest zaudējumus saistībā ar negatīva sabiedrības viedokļa izveidošanos par precēm un pakalpojumiem. Reputācijas riska rašanās dēļ var zaudēt spēju iegūt jaunus klientus.
4. Stratēģiskais risks (turpmāk - SR) - iespēja ciest zaudējumus, kas rodas, pieļaujot kļūdas saistībā ar stratēģisko darbību un attīstību noteicošu lēmumu pieņemšanu, piemēram, ja netiek ņemti vērā, vai ir nepilnīgi apzināti iespējamie apdraudējumi, ja tiek nepareizi vai nepietiekami pamatoti noteikti darbības perspektīvie virzieni, ja trūkst nepieciešamo resursu (finanšu, materiāltehnisko, cilvēkresursu) vai trūkst attiecīgu organizatorisko pasākumu (pārvaldīšanas lēmumu), kam jānodrošina darbības stratēģisko mērķu sasniegšana, vai to apjoms nav pietiekams.

Apkopotie Kapitālsabiedrības identificētie uzņēmuma darbības riski detalizētāk izklāstīti pielikumā Nr.4.

6. STRATĒGIJAS ATTĪSTĪBAS UN ATBALSTA POLITIKA

Kapitālsabiedrības vidēja termiņa stratēģija periodam no 2025.gada līdz 2027.gadam ir kapitālsabiedrības dalībnieku sapulces apstiprināts dokuments, kurā noteikti kapitālsabiedrības ilgtermiņā sasniedzamie mērķi un īstermiņa darbības plāns ar stratēģijā noteikto mērķu sasniegšanai paredzētām darbībām.

Kapitālsabiedrība reizi nedēļā rīko struktūrvienību vadītāju sapulci, kuras laikā tiek analizēts darba process un apkopoti darbi uz tuvāko laika periodu. Šīs sapulces ļauj sekot līdzi tam vai Kapitālsabiedrība ar savu saimniecisko darbību veic definētos mērķus, gadījumos, kad notiek novirze no noteiktajiem mērķiem ir iespējams laicīgi analizēt kāpēc tā ir noticis.

Par Kapitālsabiedrības vidēja termiņa stratēģijas periodam no 2025.gada līdz 2027.gadam īstenošanu, ieviešanu un uzraudzību ir atbildīga tās valde, kura sadarbojas ar visām Kapitālsabiedrības struktūrvienībām un citiem atbildīgajiem darbiniekiem, kā arī, ar Jēkabpils novada pašvaldību un citiem sadarbības partneriem.

Kapitālsabiedrība katru gadu Dalībnieku sapulcē par gada pārskata apstiprināšanu sniedz vērtējumu par izstrādās vidēja termiņa darbības stratēģijas izvirzīto mērķu sasniegšanu pārskata gadā par kuru tiek iesniegts gada pārskats, sniedz priekšlikumus turpmākajai darbībai noteikto mērķu sasniegšanai. Gadījumos, kad vidēja termiņa darbības stratēģijā nepieciešams veikt grozījumus, piemēram, par izvirzītajiem mērķiem, sākotnēji nepieciešams Kapitālsabiedrībai sagatavot par to skaidrojumu, kurš tiek izskatīts kādā no Kapitālsabiedrības Dalībnieku sapulcēm. Gadījumos, kad vidēja termiņa darbības stratēģijā nav nepieciešams veikt nekādas būtiskas izmaiņas vai grozīt noteiktos mērķus, tad Kapitālsabiedrībai ir nepieciešams aktualizēt stratēģijā norādīto informāciju, piemēram, aktualizēt plānotos datus ar faktiskajiem datiem pēc gada pārskata apstiprināšanas.

Pēc stratēģijas perioda izpildes nepieciešams vērtēt sasniegtos rezultātus, izpildīto darbu rezultātu atbilstoši plānotajiem mērķiem, pēc sasniegto rezultātu analīzes Kapitālsabiedrība varēs ērtāk izstrādāt mērķus turpmākajam periodam.

7. ZIEDOŠANAS STRATĒGIJA UN KĀRTĪBA, SAŅEMTIE UN VEIKTIE ZIEDOJUMI

Kapitālsabiedrībai kā sabiedrisko pakalpojumu sniedzējam, pastāv ierobežojumi dāvinājumu (ziedojumu) veikšanai saskaņā ar:

- Likumu “Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem”;
- Publiskas personas finanšu līdzekļu un mantas izšķērdēšanas novēršanas likumu;
- Noslēgto līgumu ar Jēkabpils novada pašvaldību par ūdenssaimniecības sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu.

Kapitālsabiedrība neveic ziedošanu (dāvināšanu) un līdz šim nav saņēmusi ziedojumus (dāvinājumus).

PIELIKUMI

Kapitālsabiedrības finanšu rādītāji

Finanšu rādītāju prognozes ietver peļņas vai zaudējumu aprēķinu, bilanci, naudas plūsmas pārskatu. Finanšu rādītāji tiek prognozēti pamatojoties uz pieņēmumiem un ievērojot spēkā esošās pievienotās vērtības nodokļa, uzņēmuma ienākuma nodokļa un nekustamā īpašuma nodokļu likmes.

Kapitālsabiedrības peļņa vai zaudējumi, EUR

	2022.gads fakts	2023.gads fakts	2024.gads fakts	2025.gads plāns	2026.gads plāns	2027.gads plāns
Neto apgrozījums	1 881 002	2 450 862	2 171 999	2 025 227	2 000 566	2 096 715
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	(1 698 759)	(1 741 678)	(1 813 416)	(1 776 865)	(1 747 988)	(1 829 581)
Bruto peļņa vai zaudējumi	182 243	709 184	358 583	248 362	252 578	267 134
Administrācijas izmaksas	(480 442)	(557 726)	(543 706)	(514 892)	(517 898)	(521 000)
Pārējie uzņēmuma saimnieciskās darbības ieņēmumi	296 465	300 754	284 527	270 804	270 804	270 805
Pārējie uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumi	(35 393)	(18 203)	(13 017)	(3 600)	(4 800)	(15 939)
Procentu maksājumi un tam līdzīgas izmaksas	0	0	0	0	0	0
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	37 127	434 009	86 387	674	684	1 000
Uzņēmuma ienākuma nodoklis par pārskata gadu	49	118	2 055			
Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi pēc nodokļiem	37 176	433 891	84 332	674	684	1 000

2.Pielikums
Kapitālsabiedrības bilance

AKTĪVS	2022.fakts	2023.fakts	2024.fakts	2025.plāns	2026.plāns	2027.plāns
Nemateriālie ieguldījumi						
Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	4 535	3 196	2 262	1 292	1 321	1 169
Citi nemateriālie ieguldījumi	16 138	14 120	12 103	10 086	8 069	9 131
<i>Nemateriālie ieguldījumi kopā</i>	<i>20 673</i>	<i>17 316</i>	<i>14 365</i>	<i>11 378</i>	<i>9 390</i>	<i>10 300</i>
Pamatlīdzekļi						
Nekustamie īpašumi	14 797 101	14 461 100	14 594 990	14 430 045	13 818 945	14 204 068
Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces	125 272	111 649	98 898	138 037	152 271	124 506
Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	385 573	519 731	535 265	869 089	772 479	692 689
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	11 843	20 794	15 004	4 600	0	4 585
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem	1 500	2 290				
<i>Pamatlīdzekļi kopā</i>	<i>15 321 289</i>	<i>15 115 564</i>	<i>15 244 157</i>	<i>15 441 771</i>	<i>14 743 696</i>	<i>15 025 848</i>
KOPĀ ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI	15 341 962	15 132 880	15 258 522	15 453 149	14 753 086	15 036 148
Krājumi						
Izejvielas, pamatmateriāli, palīgmateriāli	49 590	60 732	51 283	67 000	62 500	60 000
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem		600				
<i>Krājumi kopā</i>	<i>49 590</i>	<i>61 332</i>	<i>51 283</i>	<i>67 000</i>	<i>62 500</i>	<i>60 000</i>
Debitori						
Pircēju un pasūtītāju parādi	278 178	231 269	234 656	310 000	261 499	240 000
Citi debitori	403	170	27			
Nākamo periodu izmaksas	7 284	12 994	12 126	13 000	13 000	13 000
Uzkrātie ieņēmumi	7	6	6			
<i>Debitori kopā</i>	<i>285 872</i>	<i>244 439</i>	<i>246 815</i>	<i>323 000</i>	<i>274 499</i>	<i>253 000</i>
Naudas līdzekļi (kopā)	858 492	1 333 895	1 437 801	433 088	1 608 080	377 508
KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI	1 193 954	1 639 666	1 735 899	823 088	1 945 079	690 508
Aktīvu kopsumma	16 535 916	16 772 546	16 994 421	16 276 237	16 698 165	15 726 656

2.Pielikums
Kapitālsabiedrības bilance

PASĪVS	2022.fakts	2023.fakts	2024.fakts	2025.plāns	2026.plāns	2027.plāns
Pašu kapitāls						
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	6 884 526	7 105 581	7 516 387	7 516 387	7 516 387	7 516 387
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	45 020	39 144	30 592	27 392	23 419	15 412
Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nes.zaud.	-371 677	-408 853	25 038	-365 977	188 499	801 979
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-37 176	433 891	84 332	674	684	1 000
KOPĀ PAŠU KAPITĀLS	6 520 693	7 169 763	7 656 349	7 178 476	7 728 989	8 334 778
Kreditori						
<i>Ilgtermiņa kreditori</i>	<i>9 288 507</i>	<i>9 071 213</i>	<i>8 827 761</i>	<i>8 556 956</i>	<i>8 434 221</i>	<i>8 015 356</i>
Nākamo periodu ieņēmumi	9 288 507	9 071 213	8 827 761	8 556 956	8 434 221	8 015 356
<i>Īstermiņa kreditori</i>	<i>726 716</i>	<i>531 570</i>	<i>510 311</i>	<i>540 805</i>	<i>534 955</i>	<i>542 804</i>
No pircējiem saņemtie avansi	12 163		1 426			
Parādi piegādātājiem un darbuņēmējiem	16 013	24 750	19 466	39 000	47 000	35 000
Nodokļi un sociālās nodrošināšanas maksājumi	76 364	73 481	74 494	76 000	72 000	78 000
Pārējie kreditori	265 420	44 180	49 767	62 000	55 000	65 000
Nākamo periodu ieņēmumi	258 607	296 687	270 805	270 805	270 805	270 804
Uzkrātās saistības	98 149	92 472	94 353	93 000	90 150	94 000
KOPĀ KREDITORI	10 015 223	9 602 783	9 338 072	9 097 761	8 969 176	8 558 160
<u>Pasīvu kopsumma</u>	16 535 916	16 772 546	16 994 421	16 276 237	16 698 165	16 892 938

3.Pielikums
Kapitālsabiedrības naudas plūsma

Rādītāja nosaukums	Fakts 2022.gads	Fakts 2023.gads	Fakts 2024.gads	Plāns 2025.gads	Plāns 2026.gads	Plāns 2027.gads
1. Peļņa (+) vai zaudējumi (-) pirms ārkārtas posteņiem un nodokļiem	-37 190	431 820	84 332	674	684	1 000
Korekcijas:						
PL nolietojums un NI vērtības norakstījumi	533 841	554 412	561 226	561 214	556 643	561 500
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerves samazinājuma korekcija	-6 721	-5 876	-8 552	-3 200		-5 990
Uzkrājumu veidošana (izņemot uzkr. nedrošiem parādiem)	3 263					
Ilgtermiņa finanšu ieguldījumu un īsterm.vērtsp. norakstīšana	-258 606	-278 669	-269 334	-270 804	-270 804	-270 800
Pārdoto vai likvidēto PL atlikuši vērtība	332		83			
Ienākumi no PL pārdošanas (-)	-21 752	-252	-1 700			
Rādītāja nosaukums						
2.Peļņa vai zaudējumi pirms apgroz.līdz.un īstermiņa saist.atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām	213 167	701 435	366 055	287 884	286 523	285 710
Debitoru parādu atlik.pieaugums(-) vai samazinājums (+)	-47 726	41 603	-2 376	-3 000	-7 570	0
Krājumu atlik.pieaugums(-) vai samazinājums (+)	-7 280	-11 912	10 049	-7 000	-1 159	0
Piegādāt.,darbuizp.,pār.kreditorie m maksājamo parādu atl.pieaug (+)samazin (-)	35 687	-6 949	4 623	13 000	14 944	0
Pamatdarbības bruto naudas plūsma	193 848	724 177	378 351	290 884	292 738	285 710
Ieguldīšanas darbības naudas plūsma	-317 897	-345 079	-274 445	-343 432	-551 759	-350 000
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-339 649	-345 331	-276 145	-343 432	-551 759	-350 000
Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas	21 752	252	1 700			
Finansēšanas darbības naudas plūsma		96 305	0	0	365 292	
Ieņēmumi no kapitāla līdzdalības daļu ieguldījumiem						
Izmaksātās dividendes						
Līdzfinansējums projektos					-143 363	
ES projekta līdzfinansējums		96 305			508 654	
Neto naudas plūsma	-124 049	475 403	103 906	-52 548	106 271	-64 290
Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā	982 541	858 492	1 333 895	485 636	1 501 809	1 608 080
Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās	858 492	1 333 895	1 437 801	433 088	1 608 080	1 543 790

Tabulā lietoti šādi apzīmējumi:

- ES – Eiropas Savienība
- ŪK – ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas sistēma
- LK – lietuss kanalizācija
- EE- energoefektivitāte
- VARAM – Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija

Pašvaldība sniedz atbalstu iedzīvotājiem pieslēgumu būvniecībai. Saskaņā ar Jēkabpils novada domes 23.09.2021. saistošiem noteikumiem Nr.7 “Par Jēkabpils novada pašvaldības līdzfinansējumu nekustamā īpašuma pieslēgšanai centralizētajai kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmai”, ir iespējams iegūt pašvaldības līdzfinansējumu pieslēguma centralizētajai kanalizācijas sistēmai vai centralizētajai kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmai būvniecības izmaksu kompensēšanai.

KAPITĀLSABIEDRĪBĀ IDENTIFICĒTIE RISKI

***Riska varbūtība:**

- 1-Visticamāk nenotiks (1-24%)
- 2-Maz ticams (25-49%)
- 3-Loti iespējams (50-74%)
- 4-Visticamāk notiks (75-99%)

****Riska ietekme:**

1- Maza - Netiek ietekmēta stratēģisko mērķu sasniegšana; - Nelieli procesa vai darbības traucējumi, kuri ietekmē tikai kapitālsabiedrību, un kas novēršami bez papildus cilvēkresursu piesaistes; - Finansiāla ietekme uz budžetu ir līdz 10%; - Ietekme uz reputāciju uzņēmuma līmenī.

2- Vidēja - Apgrūtināta stratēģisko mērķu sasniegšana; - Procesu un darbības traucējumi, kuri ietekmē klientus un ko var novērst bez papildus cilvēkresursu piesaistes, traucējumi, kuri ietekmē tikai uzņēmumu, klientus un kas novēršami bez papildus cilvēkresursu piesaistes; - Finansiāla ietekme uz budžetu ir no 11% līdz 30%; - Ietekme uz reputāciju pašvaldības, klientu līmenī, vides prasību izpildes kontrolējošās iestādēs.

3- Būtiska - Kavēta stratēģisko mērķu sasniegšana; - Procesu vai darbības atbilstoši norisei nepieciešami papildu resursi (cilvēkresursu un laika un /vai finanšu) piesaiste; - Finansiāla ietekme uz budžetu ir no 31% līdz 50%; - Ietekme uz reputāciju kontrolējošās iestādēs, VARAM, SPRK, Latvijas valsts medijos.

4- Katastrofāla--Apdraudēta stratēģisko mērķu sasniegšana; - Procesu darbības pārtraukšana; - Uzņēmējdarbības, komunālo pakalpojumu sniegšanas pakalpojumu apturēšana un pārkāpumu procedūru uzsākšana; - Ietekme uz reputāciju Latvijas valsts mērogā.

*****Riska pakāpe:**

1-3- ZEMS - Nav nepieciešams definēt īpašus riska mazināšanas pasākumus.

4-8- VIDĒJS - Risku kontrole ir pastiprināti jāuzrauga. Nepieciešama risku mazināšanas pasākumu un kontroļu pilnveidošana.

9-16- AUGSTS - Nepieciešama steidzama rīcība riska mazināšanas pasākumu un kontroļu ieviešanai. Šie ir prioritārie riski, kuru mazināšanai jāatvēl nepieciešamie resursi un jāizstrādā pasākumu plāns riska vērtības mazināšanai.

Riska ID	Riska nosaukums	Riska notikuma apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Riska varbūtība *	Riska ietekme **	Riska pakāpe ***
Operacionālie riski							
OR 01	Tehnoloģisko procesu risks	Avārijas stratēģiskajos ŪK tīklos, to atklāšana, rakšanas atļauju saņemšana un novēršana prasa daudz laika.	Novecojuši ŪK tīkli	•Netiek nodrošināta ŪK pakalpojumu nepārtrauktība; •Teritoriju applūšana; •Vides piesārņojums ar neattīrītiem sadzīves notekūdeņiem	3	2	6
OR 02	Zudumi ūdens tīklos un infiltrācija kanalizācijas tīklos		Novecojuši ūdens tīkli. Nelegāli, patvaļīgi pieslēgumi.	•Lielu ūdenszudumi un infiltrācijas apjomi.	2	2	4

4.Pielikums
Kapitālsabiedrības identificētie darbības riski

OR 03	Darbības nepārtrauktības risks (iekļaujot vides piesārņojuma risku)	Plūdi, ilglaicīgs pārtraukums elektroapgādes gadījumā (ilgāk kā 24 h) applūst teritorijas, netiek nodrošināta nepārtraukta ūdensapgādes pakalpojumu pieejamība, pārplūde centralizētajā notekūdeņu sistēmā, notekūdeņu sistēmu iekārtu bojājumi, vidē novadīti notekūdeņi ar neatbilstošu koncentrāciju.	• Plūdi, avārijas elektropadeves tīklos (ilgāk kā 24 h); • Naftas produktu vaicītu kaitīgu, augstas koncentrācijas vielu nokļūšana sadzīves kanalizācijas sistēmā.	• Teritoriju applūšana, kuru rezultātā jāsedz zaudējumi; • Vides piesārņojums ar sadzīves notekūdeņiem, kuru rezultātā jāsedz videi nodarītie zaudējumi; • Jāveic tehnoloģisko iekārtu remonts; • Jāatjauno notekūdeņu attīrīšanas iekārtu tehnoloģiskais process; • Netiek nodrošināti nepārtraukti ūdensapgādes pakalpojumi.	2	2	4
OR 04	Darba aizsardzības noteikumu neievērošana un neatbilstoša darba vide	Darbinieki neievēro darba aizsardzības noteikumus, darbi tiek veikti neatbilstošā darba vidē.	Netiek ievēroti darba aizsardzības noteikumi	• Traumas; • Arodslimības.	1	1	2
OR 05	Notekūdeņu dūņu apsaimniekošana	Mainoties normatīvajos aktos noteiktajām prasībām dūņu apsaimniekošanai, palielinās izmaksas.	Mainās normatīvajos aktos noteiktās prasības dūņu apsaimniekošanai	•Palielinās izmaksas dūņu apsaimniekošanā, kas paliela kanalizācijas pakalpojuma tarifu.	3	2	6

4.Pielikums
Kapitālsabiedrības identificētie darbības riski

OR 06	Datu drošības risks	Nepietiekama IT sistēmas aizsardzība. Nesankcionēta trešās personas piekļuve Fizisku personu sensitīviem datiem.	Nepietiekama IT datu aizsardzība, novecojusi programmatūra. Datu aizsardzības risks.	•Klientu neapmierinātība, soda sankcijas, datu pazaudēšana.	1	1	1
OR 07	Cilvēciskā faktora ietekme informācijas apstrādē/datu glabāšanā. Darbs ar ierobežotu informāciju.	Neatļauta rīcība ar informāciju.	Privātpersonu, klientu datu aizsardzības nodrošināšana	•Mazināt cilvēciskā faktora ietekmi\samazināt procesus, kur datu ievadi veic manuāli. •Darbinieku piekļuves un lietotāju tiesību ierobežošana visās informāciju sistēmās.	2	2	4
Finanšu riski							
FR 08	ŪK tarifa palielinājums	Faktiskais patērētāju skaits centralizētajai ŪK sistēmai būtiski atšķiras no plānotā patērētāju skaita palielinājuma ES līdzfinansētajos projektos. Ieguldītie KF un JŪ līdzekļi nedos gaidīto rezultātu un radīs zaudējumus.	•Iedzīvotājiem trūkst finansējuma pieslēgumu izbūvei; •Iedzīvotāji nevēlās maksāt par radīto piesārņojumu; •Iedzīvotāji neveic savu individuālo ūdens ieguves vietu ūdens kvalitātes pārbaudi.	•ŪK tarifu palielinājums, kas izraisīs patēriņa apjoma samazinājumu un ieņēmumu samazinājumu. •ES līdzfinansēto projektu finanšu korekcija par nesasniedzajiem rādītājiem	3	2	6

4.Pielikums

Kapitālsabiedrības identificētie darbības riski

[illegible]

RR 13	Klientu neapmierinātības risks	Nepietiekama komunikācija. Nepilnīga informācijas aprīte. Potenciālajiem klientiem pietiekošā līmenī netiek izskaidrota nepieciešamība pieslēgties centralizētajiem tīkliem un izskaidrotas tehniskajos noteikumos norādītās prasības. Nav vienāda attieksme pret visiem potenciālajiem un esošajiem klientiem.	•Nepietiekama komunikācija ar esošajiem un potenciālajiem klientiem; •Vienlīdzīgas attieksmes pret potenciālajiem un esošajiem klientiem neievērošana; •Nav veikta klientu apmierinātības līmeņa izpēte; •Potenciālo klientu nevēlēšanās pildīt tehniskajos noteikumos norādītās prasības; •Klientu līgumā norādīto saistību nepildīšana.	•Sūdzību skaita pieaugums par pakalpojumu. •Palielinās debitoru skaits. •Naudas plūsmas samazināšanās. •Tiesvedības procesi.	1	1	1
RR 14	Informācijas par Kapitālsabiedrības pakalpojumu pieejamība	Neatļauta rīcība ar sabiedrības mantu. Personiskā ieinteresētība, izmantojot klientiem pieejamās informācijas trūkumu.	Informācijas nepieejamība, informācijas trūkums mājaslapā, klientu rēķinos.	•Sūdzību skaita pieaugums par pakalpojumu. •Naudas plūsmas samazināšanās. •Personiska materiālo labumu gūšana.	2	2	2
Stratēģiskais risks							

SR 15	Vides piesārņojums	Tikai neliela daļa iedzīvotāju veic savu īpašumu pieslēgumu izbūvi maģistrālajiem sadzīves kanalizācijas tīkliem. Decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošana nav uzsākta atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajām prasībām. Jaunas ražotnes rada papildus piesārņojuma slodzi uz attīrīšanas iekārtām, novadot kanalizācijas tīklos paaugstināta piesārņojuma ražošanas notekūdeņus.	•Iedzīvotājiem trūkst finansējuma pieslēgumu izbūvei. •Iedzīvotāji nevēlas maksāt par radīto piesārņojumu. •Netiek ievērotas normatīvajos aktos noteiktās prasības. •Ražotājiem nav vēlme papildus investēt līdzekļus modernās attīrīšanas iekārtās.	•Decentralizēto kanalizācijas sistēmu notekūdeņi piesārņo grunti, gruntsūdeņus, virszemes ūdenstilpnes, un iedzīvotāju individuālās dzeramā ūdens ieguves vietas. •Papildus slodze attīrīšanas iekārtām ar smago metālu klātbūtni.	3	2	6
-------	--------------------	---	---	--	---	---	---

4.Pielikums
Kapitālsabiedrības identificētie darbības riski

SR 16	Nepietiekami tehniskie, cilvēkresursi LK sistēmu apsaimniekošana	Finanšu resursu piešķirtais apjoms ir zināms tikai kārtējam gadam un nav iespējams prognozēt avāriju situācijas un izmaksas to novēršanai. Nav pietiekams cilvēkresursu apjoms.	•LK sistēmas daļēji apzinātas, fiziski nolietotojušās. •Ir LK sistēmu posmi, kuri nefunkcionē un rada teritoriju applūšanu, pārpurvošanos. •LK sistēmu izplūdes vietas rada grunts izskalojumus.	•LK sistēmu apzināšanas temps lēnāks par plānoto. •Palielinās avāriju novēršanas ilgums LK sistēmās.	2	2	4
SR17	Politiskais risks	Izmaiņas normatīvajos aktos nozares regulējuma pilnveidošanai, izmaiņas nodokļu politikā	Novēlota informācijas sniegšana pakalpojumu sniedzējiem par gaidāmajām izmaiņām.	•Netiek nodrošināta ŪK pakalpojumu sniegšana. •Samazinās naudasplūsma.	1	1	1
SR 18	Lēna energoresursu racionālas izmantošanas un pārvaldības pasākumu ieviešana sabiedrībā	Energoefektivitātes pasākumi netiek īstenoti noteiktajā periodā	Energoefektivitātes ieviešanai nepamatoti dārgas izmaksas, nepietiekams finansējuma avots, lai sasniegtu un realizētu mērķus.	Soda sankcijas, pārbaudes.	1	1	1